第三次全国国土调查工作 简 报

第 14 期

国务院第三次全国国土调查领 导 小 组 办 公 室 编

2019年8月24日

编者按:浙江省自然资源厅和省三调办组织优势力量,加强全省人员培训、技术指导,制定严密的工作流程,严把质量关口,"三调"工作进度快,数据成果质量总体较高,现予刊载,供各地学习借鉴。请各地三调办结合本地实际狠抓工作落实,确保在9月30日前提交客观真实准确的"三调"数据成果。

浙江省精心组织推进"三调"工作努力查清查实查准国土资源家底

2019年7月19日,浙江省三调办正式向全国三调办报送了最后一批10个县的"三调"初始调查数据,至此浙江全省89个县(市、区)"三调"初始调查任务全面完成。自国务院2017年10月发文部署"三调"工作以来,浙江省三调办高度重视,组织优势力量,加强全省人员培训和技术指导,制定严密工作流程,严把质量关口,全省"三调"工作进度较快,调查数据质量总体较高。其成功做法和经验主要如下:

一、求真务实,层层把关抓好调查

(一)实事求是抓调查。"宁要数据的真实性,不要虚假的前后一致性",韩正副总理在全国"三调"工作部署视频会上的这句话,被浙江省各级三调办贴在办公场所最显要的位置。省"三调"领导小组副组长、自然资源厅黄志平厅长,省"三调"领导小组成员兼办公室主任、自然资源厅盛乐山副厅长多次强调:要增强"四个意识"、坚定"四个自信"、做到"两个维护",坚决贯彻中央精神,坚持国家立场,坚决守好"实事求是"这个调查工作的生命线,并要求各级自然资源主管部门主要负责人要亲自组织、亲自过问、全程介

入。今年2月20日浙江省开展以"保证调查进度、保证成果质量"为主题的"三调""百日攻坚"行动,要求毫不动摇地坚持实事求是,确保"三调"成果真实、准确、可靠。今年3月,浙江省三调办组织督导组赴全省11个地市进行了第一轮现场督导,了解到温州市永嘉县作业队伍技术力量薄弱、进度严重滞后、成果质量较差的问题后,立即协助永嘉县局按照规定程序重新调整了作业单位,启动了省级预备队,请浙江省测绘大队派出党团突击队接盘承担当地"三调"任务。仅仅用了两个多月时间,依靠125名调查队员高度的政治责任感、严谨的工作态度、细致的工作方法、扎实的工作能力和无私的奉献精神,提前啃下了全县2677平方公里调查建库这个硬骨头,初始调查数据一次性通过省级详检、复检和复核,使该县省级核查的最终错误率在0.2%以内。

(二)三级联动抓调查。一是统一思想。今年4月22日陆昊部长主持召开"三调"专题会议明确"毫不动摇、寸步不让、虚报严惩、讲清原因"十六字要求后,以及4月18至20日王广华副部长率队到浙江省专题调研"三调"工作后,浙江省分别都是在第一时间向全省各级三调办和作业人员传达,进一步统一思想和认识,打消顾虑、解决疑惑,始终坚持实事求是毫不动摇,始终坚持质量第一寸步不让,始终坚持压实责任虚报严查,始终坚持分析比对讲清原因,始终坚持协同配合破解难题。县级调查成果经省级核查通过正式上报国家前,浙江省要求成果必须经县级人民政府审查确

认,真正把县级人民政府的主体责任落到实处。二是加强培训。 浙江省通过组织各种形式的培训切实提高调查人员的作业能力, 既有全省的大规模系统性培训,也有到一线的现场培训,还有服务 作业单位的针对性培训。同时,通过微信群、QQ群、电话问答、当 面沟通,收集问题集体研讨回复、厅领导带队深入基层调研答疑等 方式,多途径、多角度地解答各地提出的问题。三是关口前移。浙 江省注重发挥市级自然资源部门承上启下的作用,要求市级要对 所辖县(市、区)调查成果进行全面、认真、细致的检查,把质量控制 的关口前移、下沉,确保问题早发现、早处理、早解决。省三调办专 门下发了成果提交的目录清单,举办了核查的培训班,让县级对提 交的成果做到心中有数。杭州、宁波、嘉兴等市级三调办在百日攻 坚期间,派出业务骨干来省核查组蹲点学习,全方位掌握质量把控 的要点和方法。及时主动学习和领会国家"三调"政策要求和技术 要领。全国三调办7号文及2批技术问答下发后,省三调办把重 点问题用图解的方式进行解读,下发给地方,使一线调查人员对政 策和技术要求一目了然、心中有数。四是及时通报。为了确保质 量、加快进度,省三调办建立月计划、周通报制度,及时通报各地工 作进度,对各地成果质量进行分析评判,在全省形成"比、学、赶、 超"的工作氛围。正是因为省市县三级联动,特别是积极发挥乡镇 国土所的力量,才使得浙江"三调"节奏始终和国家同步调,使浙江 "三调"标准始终和国家同尺度。

二、勇于担当,环环相扣抓好核查

(一)组建高素质的省级核查队伍。浙江省"三调"省级核查组 是以省自然资源调查登记中心调查所为核心,抽调省厅下属事业 单位具有丰富土地调查经验的业务骨干组成,从成立之初的不到 20人,逐步到5月20日扩充到近70人。浙江省之所以能实现"三 调"成果提交进度全国省级第一和质量全国领先,这当中最主要的 原因就是浙江"三调"有一支强有力的省级核查铁军。连续作战, 敢打硬仗。据统计,浙江省省级核查共投入5634个工日,每个核 查队员每天核查 1600 多个图斑,持续 132 天的核查,连续 28 天双 休日节假日加班加点,自4月1日以来的73个工作日每天都有核 查队员加班加点到深夜。团结协作,善打大仗。核查组分为成果 接收组、数据核查组和数据库质检组,大家分工不分家,做到责任 到人、任务到事、执行到位。不论是二十出头的新手还是年过五十 的老同志,互相学习,互相帮助,有分工有协作,团队的凝聚力与日 俱增,工作的默契度不断增强,核查的效率不断提高。奋勇争先, 能打胜仗。这次"三调"第一次把城镇村内部打开调查,有很多新 地类首次在现状调查中出现,核查队员们在矛盾面前不躲闪,在挑 战面前不畏惧,在困难面前不退缩,硬是一个问题一个问题的解, 一个县市一个县市的攻。省级"三调"核查细则从三月份的第一 版,到最后一个县提交的七月版,细则的厚度一页页增加,核查的 规则一条条完善,成果的质量也在一步步提高,这里面凝聚了所有

核查队员们的所思、所想、所为。高素质的核查队伍干出了浙江"三调"的高效率,更干出了浙江"三调"的高质量。

- (二)制定高标准的省级核查要求。浙江省级核查团队专门研 发了实用又高效的省级核查软件,通过积极思考、不断总结,形成 了科学合理又具有可操作性的核查规则。一是严格制度。认真贯 彻落实陆昊部长 2 月 22 日在全国"三调"工作推进会上的重要讲 话精神,严格落实作业单位和核查单位相分离的要求,筑牢防火 墙、落实责任制,严格做到调查、核查完全背靠背,相互制约。认真 落实核查责任,每个图斑的核查人、核查意见都有详细的记录可追 溯。二是实践中创新。省级核查队员很多来自调查一线,通过核 查实践,不断融合调查和核查的技术精髓,提出很多创新性的核查 规则和合理化的核查建议,切实做到精益求精。比如,为了确保高 质量地完成"三调"任务,在省级核查中对一致图斑同样采取全检 的方式,确保每个图斑图数实地相一致。又比如,在全国率先提出 错误分级的规则,第一时间被国家核查组采纳,并在国家级核查技 术规定中加以应用。再比如,将核查错误率上限标准,从国家要求 的 1%提升至 0.5%,甚至 0.3%以内,最后几批提交成果县市的错 误率甚至达到了0.1%以内,比国家标准更为严苛,真正把坚持质
- (三)建立高效率的省级核查模式。一是及时抽检。在核查初始阶段,浙江省采用了抽检、详检、复检的核查流程,将全省26个

作业单位承担的县级"三调"成果都抽取了两个乡镇进行核查,第 一时间反馈乡镇抽检的意见,做到问题早发现、早处理,避免错误 的积累。同时针对第一、二批省级核查当中发现的突出问题,整理 下发给各地三调办及作业单位,帮助地方举一反三,开展有针对性 的整改。二是全流程详检。从五月初开始,省级核查组为提高县 级整改的响应率和正确率,果断调整核查流程,对县级提交的成果 进行100%的详检、复检、复核、终审。通过四个环节全方位无死 角的检查,强化省级核查的广度、力度和深度。不论是复检、复核 还是终审,核查组都对所有的问题进行全面检查,每类问题都一一 检查、提出意见。三是追踪落实。每个县(市、区)成果详检完成 后,对核查出的问题,建立专人对接制度。专门安排经验最为丰富 的两名核查组长,担任对接专员,针对共性或个性问题,分类进行 详细的解释说明,同时还提出合理的整改建议,有理有据、具体真 实,确保地方能整改落实到位。

正是这样一环扣一环的核查、对接,发现问题、解决问题,多方共同努力,才使得全省"三调"成果错误率从详检时候的平均11%,降低到正式上交成果时的不到0.3%。

(一)健全制度抓整改。为了认真贯彻落实陆昊部长的要求, 紧紧压实地方政府的主体责任,浙江省在全国率先制定了"红黄牌"警示制度,通过对省级核查反馈问题整改不力的两个县(区)实 行黄牌警示,极大触动了地方政府及主管部门的神经,加速打好成果整改仗。为真正压实调查单位的首要责任,在全国率先出台了《浙江省国土调查行业失信黑名单管理暂行办法》。《办法》明确提出对调查中存在的弄虚作假、质量低劣、不配合核查的作业单位将列入失信"黑名单",极大震慑了调查作业队伍。省级通过建立健全相关制度,以坚决强硬的态度和措施压实责任,坚持虚报严惩,形成"进度必抓、质量必管、责任必追"的强大工作态势,把坚持国家立场落到实处,县级整改效率得到明显提升。

- (二)督导约谈抓整改。浙江省三调办分别在今年3月和5月组织了两轮现场督导,到问题多的县(市、区)察现场、找原因、想办法、解难题。五月份,省三调办在第二轮工作督导中发现部分县(市、区)承担不同标段的作业单位调查尺度和质量标准把控不一、缺乏统筹管理的能力后,果断介入,责令县三调办明确一家作业单位牵头,统一质量技术标准,把控好"三调"整体质量关,确保整改切实到位。针对一些地区的特殊问题,省三调办及时和市县衔接、和相关部门沟通,分析比对、讲请原因,齐心协力找到解决问题的办法。省三调办针对工作推进慢,成果质量较差的地方,直接约谈当地三调办主要负责人和作业单位法定代表人共计11人次,要求他们立即采取有效措施,积极整改,否则会从重、从严处理。)
- (三)省级核查抓整改。面对详检时个别县高达百分之十几的错误率,省核查组第一时间对该县下发整改通知书,明确指出错误

类型、数量和面积,同时将错误图斑的矢量数据层、具体核查意见、整改建议一并反馈。县级三调办组织调查队伍根据省级整改通知书,一一梳理,分析原因,分类整改。完成整改后,地方需要提交成果整改确认书并经当地三调办书面盖章确认,明确改了哪些图斑,改成什么?哪些图斑未改,什么原因?哪些新增改动,理由是什么?极大地提高了整改响应率,也杜绝了地方随意调整调查成果的情况。

(四)驻点办公抓整改。从今年六月下旬开始,省三调办建立了地方派专人赴杭州驻点的办公机制,要求27个县级三调办负责人在核查组现场驻点办公,实行严格的工作日打卡报到制度,做到有问题实时对接,由县局一对一督促作业单位按期完成核查整改。在每次成果分批次提交的前一天,组织作业单位人员直接带着电脑在核查组会议室进行统一整改、成果打包。经过4月26日、6月6日、6月9日、6月23日、6月30日、7月18日六个不眠之夜的连续奋战,在核查队员、调查人员精益求精地一轮轮打磨中,浙江省六批89个县的"三调"成果新鲜出炉并顺利提交全国三调办开展国家级核查,让浙江"三调"工作走在了全国前列。

送: 国务院第三次全国国土调查领导小组成员单位。

发:各省、自治区、直辖市第三次国土调查领导小组办公室、自然资源主管部门,新疆生产建设兵团第三次国土调查领导小组办公室、自然资源主管部门、中央军委后勤保障部军事设施建设局;中国地质调查局及部有关直属单位,各派驻地方的国家自然资源督察局,部机关有关司局。